

2025회계연도 세종특별자치시
결 산 검 사 의 건 서

세종특별자치시 결산검사위원

2025회계연도 세종특별자치시 결산검사의견서

수신 : 세종특별자치시장

2025회계연도 세종특별자치시 결산검사 의견서를
별첨과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2026년 4월 3일~ 4월 14일(12일간)

○ 검사위원

대표위원 : 이순열(시의원)

위원 : 최원석(시의원) 위원 : 이현정(시의원)

위원 : 오승호(세무사) 위원 : 전형진(회계사)

위원 : 윤대건(경력자) 위원 : 유행준(경력자)

위원 : 여상수(경력자) 위원 : 박성진(경력자)

위원 : 이래훈(경력자)

세종특별자치시 결산검사위원

2025회계연도 결산검사 의견서

세종특별자치시장 귀하

2026년 4월 14일

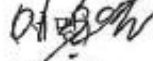

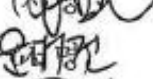
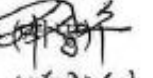
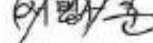

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조(검사위원의 선임)에 따라 세종특별자치시 의회로부터 세종특별자치시 2025회계연도의 세입·세출결산서 및 부속서류에 대해 결산검사위원으로 위촉받아 2026년 4월 3일부터 2026년 4월 14일까지(12일간) 「지방자치법 시행령」 제84조(결산 검사 사항)에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시 하였습니다.


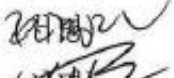
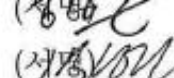
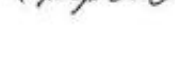
우리의 결산검사는 2025회계연도 세종특별자치시의 세입·세출결산서 및 부속 서류가 지방재정법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치 단체 결산지침의 준수 여부를 검사하고, 세종특별자치시 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영 여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시 함에 있어 세입·세출결산서 및 부속서류가 적정 한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산과 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 세종특별자치시가 작성하여 제출한 2025회계연도 세입·세출결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외 하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방재정법 등 관련 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

세종특별자치시 결산검사위원

대표위원 이순열 
위원 최원석 
위원 오승호 
위원 윤대건 
위원 여상수 
위원 이래훈 

위원 이현정 
위원 전형진 
위원 유행준 
위원 박성진 

목 차

I. 결산검사 경과	1
II. 결산검사 결과	3
1. 총괄	3
2. 일반회계 결산	5
3. 특별회계 결산	8
4. 기금 결산	12
5. 재무제표 결산	13
6. 채권·채무·세입·세출외현금 결산	15
7. 공유재산 증감 및 현재액	16
8. 물품 증감 및 현재액	17
9. 성과보고서	17
10. 성인지 결산	17
III. 개선 및 권고사항	19
IV. 우수사례	51

I

결산검사 경과

□ 결산검사 개요

- (기간) '26. 4. 3.(금) ~ 4. 14.(화)(12일간)
- (장소) 세종시청 김종서실(414호)
- (검사위원) 10명(시의원 3, 세무사 1, 공인회계사 1, 경력자 5)
- (대상) 결산개요, 세입·세출결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서, 결산 첨부서류, 금고의 결산
- (범위) 계산의 과오 여부, 실제의 수지와 수지명령의 부합여부, 재무 운영의 합당성, 예산집행의 효율성 등 심사

□ 위원현황 및 담당업무

직위	성명	담당업무	비고
대표위원	이순열	◆ 결산검사 총괄	시의원
위원	최원석	◆ 세입·세출결산(일반회계·특별회계)	시의원
위원	이현정	◆ 세입·세출결산(일반회계·특별회계)	시의원
위원	오승호	◆ 재무결산, 재무제표, 채권, 채무 ◆ 공유재산 및 물품, 공영개발 공기업 특별회계	세무사
위원	전형진	◆ 재무결산, 재무제표, 채권, 채무 ◆ 공유재산 및 물품, 상하수도 공기업 특별회계	회계사
위원	윤대건	◆ 재무결산, 재무제표, 채권, 채무 ◆ 공유재산 및 물품, 상하수도 공기업 특별회계	경력자
위원	유행준	◆ 세입·세출결산(일반·특별회계), 성과보고서	
위원	여상수	◆ 세입·세출결산(일반·특별회계), 성인지결산	
위원	박성진	◆ 보조금, 세입세출외 현금	
위원	이래훈	◆ 기금결산, 성과보고서, 공유재산 및 물품	

□ 검사방향

- 2025회계연도의 재정수입과 지출실적을 점검하고, 의회승인으로 확정된 세출예산 중 이미 집행된 예산에 대하여 정해진 용도와 금액 내에서 적법·타당하게 집행되었는지를 검토
- 향후 재정계획 수립 및 예산편성 시 합법성과 효율성을 높이는데 기여하고자 의회에서의 재정통제 수단인 예산안 심의과정에서 이를 활용할 수 있도록 하고자 함

□ 검사내용

○ 세입·세출 결산 검사

- 세입·세출 결산 적부의 확인
- 예산 부당편성 및 분식결산 여부 확인
- 세입·세출 기본회계검사
- 세출예산편성 및 집행의 적정 여부 검사
- 세입 부과·징수 검사
- 계약 관련 결산 검사
- 보조금 및 업무추진비 결산검사

○ 기금에 대한 결산검사

- 기금의 수입·지출 결산 적부의 확인 등

○ 재무제표에 대한 결산 검사

- 공인회계사의 검토를 활용하여 재무제표 전반적 적정성에 대해 검사 및 검토 절차의 적정성 확인 등

○ 성과보고서에 대한 결산 검사

- 성과계획 및 성과 보고에 대한 점검, 성과미달성 재정사업의 원인과 해결방안 검토

○ 첨부서류에 대한 결산검사

- 채권·채무, 공유재산, 물품 등

II 결산검사 결과

1. 총괄

□ 2025회계연도 세입·세출 결산내역

- 2025회계연도 세입결산 총액은 2,409,631,611천원으로 회계별로는 일반회계 2,028,426,935천원, 공기업특별회계 158,322,627천원, 기타특별회계 222,882,049천원임
- 2025회계연도 세출결산 총액은 2,259,435,337천원으로 회계별로는 일반회계 1,912,492,913천원, 공기업특별회계 129,370,292천원, 기타특별회계 217,572,132천원임

(단위: 천원)

회계별	연도	예산현액 ㉔	세입결산액 ㉕	세출결산액 ㉖	결산상잉여금 (㉕-㉖)
합 계	2025	2,382,656,196	2,409,631,611	2,259,435,337	150,196,274
	2024	2,246,690,751	2,255,846,169	2,085,073,889	170,772,280
	증감	135,965,445	153,785,442	174,361,448	△20,576,006
일반회계	2025	2,006,040,285	2,028,426,935	1,912,492,913	115,934,022
	2024	1,825,489,222	1,837,348,773	1,698,534,448	138,814,325
	증감	180,551,063	191,078,162	213,958,465	△22,880,303
공 기 업 특별회계	2025	151,569,116	158,322,627	129,370,292	28,952,335
	2024	159,922,262	160,361,470	137,168,872	23,192,598
	증감	△8,353,146	△2,038,842	△7,798,580	5,759,737
기 타 특별회계	2025	225,046,795	222,882,049	217,572,132	5,309,917
	2024	261,279,267	258,135,926	249,370,569	8,765,357
	증감	△36,232,472	△35,253,877	△31,798,437	△3,455,440

※ 회계별 총계금액으로 합계금액과 구성항목별 합계가 단수조정으로 상이할 수 있음

□ 결산상 잉여금 내역

- 2025년도 결산상 잉여금은 총 150,196,274천원으로 일반회계가 115,934,022천원, 공기업특별회계 28,952,335천원, 기타특별회계는 5,309,917천원임
- 결산상 잉여금 중 2025년도로 이월한 금액은 76,285,692천원이고, 국고보조금 사용잔액은 8,298,233천원, 지정재원잉여금은 290,000천원이며, 이를 제외한 잔액인 순세계잉여금은 65,322,349천원임

(단위: 천원)

회계별	연도	계	결산상 잉여금 세부내역					
			다음연도 이월액			보조금 실제 반납금	지정재원 잉여금	순세계 잉여금
			명시이월	사고이월	계속비이월			
합계	2025	150,196,274	39,426,935 (1,126,217)	15,421,743 (556,725)	21,437,014	8,298,233	290,000	65,322,349
	2024	170,772,280	43,484,548	32,355,368	20,069,300	7,483,256		-67,379,808
	증감	△20,576,006	△4,057,613	△16,933,625	1,367,714	814,977	290,000	△2,057,459
일반회계	2025	115,934,022	33,238,100 (1,126,217)	4,905,700 (556,725)	19,923,535	8,215,731	290,000	49,360,956
	2024	138,814,325	29,875,463	22,919,313	18,369,833	7,257,332		-60,392,384
	증감	△22,880,303	3,362,637	△18,013,613	1,553,702	958,399	290,000	△11,031,428
공 기 업 특별회계	2025	28,952,335	5,812,878	10,123,670	-	-		-13,015,787
	2024	23,192,598	9,497,929	8,968,450	-	140,414		-4,585,805
	증감	5,759,737	△3,685,051	1,155,220	-	△140,414		-8,429,982
기 타 특별회계	2025	5,309,917	375,957	392,373	1,513,479	82,502		-2,945,606
	2024	8,765,357	4,111,156	467,605	1,699,467	85,510		-2,401,619
	증감	△3,455,440	△3,735,199	△75,232	△185,988	△3,008		-543,987

- ※ 회계별 총계금액으로 합계금액과 구성항목별 합계가 단수조정으로 상이할 수 있음
- ※ 다음연도 이월액(명시이월, 사고이월 및 계속비이월)에는 자금없는 이월액을 포함하지 아니하고, 자금없는 이월액은 ()에 별도 표시

2. 일반회계 결산

□ 세입

- 세입결산 수납액은 2,028,426,935천원으로 전년 대비 191,078,162천원이 증가, 징수결정액은 전년대비 195,072,634천원이 증가한 2,091,835,214천원임
- 이 중 정리보류액은 2,496,574천원으로 전년대비 396,259천원이 증가하였고, 미수납액은 60,911,705천원으로 전년대비 3,598,213천원 증가함

(단위: 천원, %)

연도	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수 납 액 ㉢	정 리 보류액	미수납액	비율	
						㉢/㉠	㉢/㉡
2025	2,006,040,285	2,091,835,214	2,028,426,935	2,496,574	60,911,705	101.12	96.97
2024	1,825,489,222	1,896,762,580	1,837,348,773	2,100,315	57,313,492	100.65	96.87
증감	180,551,063	195,072,634	191,078,162	396,259	3,598,213	105.83	97.95

□ 세출

- 세출결산 지출액은 1,912,492,913천원으로 전년대비 213,958,464천원 증가, 예산집행률은 전년대비 2.29% 증가한 95.34%임
- 예산현액에서 지출액과 다음연도 이월액 59,750,277천원, 보조금 반납액 7,248,603천원을 제외한 집행잔액은 26,548,492천원임

(단위: 천원, %)

연도	예산현액 ㉠	지출액 ㉡	다음연도 이월액 ㉢	보조금 반납액 ㉣	집행잔액 (㉠-㉡-㉢-㉣)	집행률 (㉡/㉠)
2025	2,006,040,285	1,912,492,913	59,750,277 (1,682,942)	7,248,603	26,548,492	95.34
2024	1,825,489,222	1,698,534,449	71,164,609	6,031,318	49,758,846	93.05
증감	180,551,063	213,958,464	△11,414,332	1,217,285	△23,210,354	2.29

※ 다음연도 이월액은 자금없는 이월액을 포함, 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

□ 예산의 변경

- 예산의 이용은 없으며, 예산전용은 8건 324,018천원, 예산이체는 96건 30,642,885천원, 예산변경은 41건 2,626,562천원으로 예산편성 시 철저한 사전계획과 검토를 통하여 변경이 최소화되어야 함

- 예산이용: 없음

- 예산전용

(단위: 건, 천원)

부서 수	건수	전용금액	사 유
8개*	8	324,018	▶ 정부광고 비용 지출등의 사유로 단위사업 간 예산변경 또는 동일단위사업 내 목그룹 간 전용

* 공보관, 정책기획관, 안전정책과, 자연재난과, 경제정책과, 소상공인과, 지능형도시과, 의정담당관

- 예산이체

(단위: 건, 천원)

건수	예 산 액	이 체 금 액		사 유
		감 액	증 액	
96	30,900,347	30,642,885	30,642,885	▶ 조직개편

- 예산변경

(단위: 건, 천원)

건수	예 산 액	변 경 금 액		사 유
		감 액	증 액	
41	297,823,634	2,626,562	2,626,562	▶ 세부사업 간 세부사업 내 통계목 간 과부족 예산 조정

□ 예비비 지출

- 예비비는 피해복구 긴급지원 사업 등 예측할 수 없는 지출 발생에 신속 대응을 위해 지출한 것으로 예비비 지출 건수는 28건으로 전년 대비 4건 감소하였고, 지출결정액은 1,006,297천원임

- 당해연도에 집행하지 못한 지출결정액 46,987천원은 불용됨

(단위: 천원)

연도	통계목(건수)	예산액	지출결정액 ㉠	지출액 ㉡	이월액 ㉢	집행잔액 (㉠=㉡-㉢)
2025	합계 (28건)	2,452,478	1,006,297	959,310	-	46,987
	일반예비비 (22건)	1,854,249	612,351	565,752	-	46,599
	재해재난목적예비비 (6건)	598,229	393,946	393,558	-	388
2024	합계 (32건)	3,859,232	2,346,830	2,268,234	-	78,596
증감	△4건	△1,406,754	△1,340,533	△1,308,924	-	△31,609

□ 채무부담 행위: 없음

□ 금고의 결산

(단위: 원)

수 입 액(㉠) (세입결산액)	지 출 액(㉡) (세출결산액)	잔 액(㉠-㉡) (금고보관액)
2,028,426,934,596	1,912,492,912,964	115,934,021,632

3. 특별회계 결산

□ 세입

- 세입 징수결정액은 395,998,800천원으로 전년대비 37,073,576천원 감소, 수납액은 381,204,676천원으로, 전년대비 37,292,720천원 감소함
- 미수납액은 14,601,041천원으로 전년대비 193,280천원이 증가, 정리보류액은 193,083천원으로 전년대비 25,864천원 증가함

(단위: 천원, %)

구 분		예산현액	징수결정액 (가)	수납액 (나)	정리보류액 (다)	미수납액 (라)=(가)-(나)-(다)	수납률 ((나)/(가))
2025년(I)		376,615,911	395,998,800	381,204,676	193,083	14,601,041	96.26
공 기 업	소계(3개)	151,569,116	168,254,066	158,322,627	-	9,931,439	94.10
	상 수 도 사 업	53,442,691	58,500,392	57,891,400	-	608,992	98.96
	하 수 도 사 업	92,723,543	102,843,333	93,522,894	-	9,320,439	90.94
	공 영 개 발 사 업	5,402,882	6,910,341	6,908,333	-	2,008	99.97
기 타	소 계(16개)	225,046,795	227,744,734	222,882,049	193,083	4,669,602	97.86
	의 료 급 여 기 금	31,658,462	31,770,305	31,666,544	68,391	35,370	99.67
	주 택 사 업	13,922,790	13,969,316	13,942,036	-	27,280	99.80
	도 시 개 발	19,897,041	18,519,441	18,519,441	-	-	100.00
	기반시설부담구역	15,846	15,850	15,850	-	-	100.00
	학교용지부담금	11,765,078	11,765,122	11,765,122	-	-	100.00
	발 전 소 주 변 지 역 지 원 사 업	3,819,353	3,836,829	3,836,829	-	-	100.00
	소 방	76,343,399	76,364,380	76,349,980	-	14,400	99.98
	수 질 개 선	2,081,206	2,119,399	2,119,399	-	-	100.00
	특정지역본특정시설본 지역자원시설세	8,687,620	8,687,614	8,687,614	-	-	100.00
	광 역 교 통 시 설	1,042,352	1,863,857	301,318	-	1,562,539	16.17
	자 치 분 권	15,866,968	15,867,150	15,867,150	-	-	100.00
	조치원,여기비행장 통합이전및양유지 개발사업	14,055,745	13,886,137	13,886,137	-	-	100.00
	폐 기 물 처 리 설 시	5,471,237	5,471,390	5,471,390	-	-	100.00
	교 통 사 업	10,238,118	13,446,760	10,292,055	124,692	3,030,013	76.54
	충 청 권 특 별 지 방 자 치 단 체	1,400,280	1,400,281	1,400,281	-	-	100.00
	공공급식지원센터 대 행 료	8,781,300	8,760,903	8,760,903	-	-	100.00
2024년(II)		421,201,528	433,072,376	418,497,396	167,219	14,407,761	96.63
증감(I-II)		△44,585,617	△37,073,576	△37,292,720	25,864	193,280	△0.37

□ 세출

- 세출결산 지출액은 346,942,424천원으로 전년대비 39,597,017천원 감소, 예산집행률은 전년대비 0.35% 증가한 92.12%임
- 예산현액에서 지출액과 다음연도 이월액 18,218,357천원, 보조금 반납액 82,502천원을 제외한 집행잔액(불용액)은 11,372,628천원으로 전년 대비 1,540,658천원 증가함

(단위: 천원, %)

구분		예산현액 (가)	지출액 (나)	다음연도 이월액 (다)	보조금 반납액 (라)	집행잔액 (가)-(나)-(다)-(라)	집행률 (나)/(가)
2025년 (I)		376,615,911	346,942,424	18,218,357	82,502	11,372,628	92.12
공 기 업	소계(3개)	151,569,116	129,370,292	15,936,548	-	6,262,276	85.35
	상 수 도 사 업	53,442,691	47,771,593	3,575,767	-	2,095,331	89.39
	하 수 도 사 업	92,723,543	77,682,470	11,504,772	-	3,536,301	83.78
	공영개발사업	5,402,882	3,916,229	856,009	-	630,644	72.48
	소계(16개)	225,046,795	217,572,132	2,281,809	82,502	5,110,352	96.68
기 타	의료급여기금	31,658,462	31,596,159	-	-	62,303	99.80
	주 택 사 업	13,922,790	13,561,292	-	-	361,498	97.40
	도 시 개 발	19,897,041	18,518,740	-	-	1,378,301	93.07
	기반시설부담구역	15,846	15,846	-	-	-	100.00
	학교용지부담금	11,765,078	11,765,078	-	-	-	100.00
	발 전 소 주 변 지역지원사업	3,819,353	3,473,508	291,811	53,880	154	90.94
	소 방	76,343,399	76,022,897	-	325	320,177	99.58
	수 질 개 선	2,081,206	2,042,334	-	28,297	10,575	98.13
	특정일반보통지방자치 지역지원시설세	8,687,620	8,686,196	-	-	1,424	99.98
	광역교통시설	1,042,352	278,975	-	-	763,377	26.76
	자 치 분 권	15,866,968	15,390,770	-	-	476,198	97.00
	조치원연기배출 통합이전 및 양여 부지개발사업	14,055,745	13,830,994	50,728	-	174,023	98.40
	폐 기 물 처 리 시 설	5,471,237	3,957,758	1,513,479	-	-	72.34
	교 통 사 업	10,238,118	9,050,953	425,791	-	761,374	88.40
	충 청 권 특 별 지방자치단체	1,400,280	1,400,000	-	-	280	99.98
	공공급식지원센 터 대 행 료	8,781,300	7,980,632	-	-	800,668	90.88
	2024년(II)		421,201,528	386,539,441	24,744,607	85,510	9,831,970
증감(I-II)		△44,585,617	△39,597,017	△6,526,250	△3,008	1,540,658	0.35

□ 예산의 변경

○ 예산의 이용과 전용은 없으며, 예산이체는 2건 926,209천원, 예산 변경은 4건 192,342천원으로 예산편성 시 철저한 사전계획과 검토를 통하여 변경이 최소화되어야 함

- 예산이용: 없음
- 예산전용: 없음
- 예산이체

(단위: 건, 천원)

회계명	건수	예 산 액	이 체 금 액		사 유
			감 액	증 액	
교통사업	2	926,209	926,209	926,209	▶ 조직개편

- 예산변경

(단위: 건, 천원)

회계명	건수	예 산 액	변 경 금 액		사 유
			감 액	증 액	
계	4	1,149,733	192,342	192,342	
도시개발	1	111,000	111,000	111,000	
특정자원분 특정시설분 지역자원시설	1	45,000	13,580	13,580	▶ 세부사업 간, 세부 사업 내 통계목 간 과부족 예산 조정
자치분권	1	5,000	5,000	5,000	
조치원.연기 비행통합전 및 양여부지 개발사업	1	988,733	62,762	62,762	

□ 예비비 지출

(단위: 천원)

연도	통계목(건수)	예산액	지출결정액 ㉑	지출액 ㉒	이월액 ㉓	집행잔액 (㉒=㉑-㉓)
2025	일반예비비(1건)	64,989	14,000	13,513	-	487
2024	일반예비비(1건)	230,047	35,000	35,000	-	-
증감		△165,058	△21,000	△21,487	-	487

□ 금고의 결산

(단위: 원)

구 분		수 입 액(㉑) (세입결산액)	지 출 액(㉒) (세출결산액)	잔 액(㉑-㉒) (금고보관액)
합 계(I + II)		381,204,677,044	346,943,125,918	34,261,551,126
공기업특별회계 I		158,322,627,953	129,370,292,425	28,952,335,528
	상 수 도	57,891,400,086	47,771,592,946	10,119,807,140
	하 수 도	93,522,894,740	77,682,470,429	15,840,424,311
	공 영 개 발	6,908,333,127	3,916,229,050	2,992,104,077
기타특별회계 II		222,882,049,091	217,572,833,493	5,309,215,598
	의 료 급 여	31,666,544,040	31,596,158,700	70,385,340
	주 택 사 업	13,942,035,907	13,561,292,490	380,743,417
	도 시 개 발	18,519,441,383	18,519,441,383	-
	기 반 시 설 부 담 구 역	15,850,376	15,846,000	4,376
	학 교 용 지 부 담 금	11,765,122,090	11,765,077,500	44,590
	발 전 소 주 변 지 역 지 원 사 업	3,836,828,840	3,473,507,960	363,320,880
	소 방	76,349,979,770	76,022,896,760	327,083,010
	수 질 개 선	2,119,399,370	2,042,334,350	77,065,020
	특정자원분·특정시설분 지 역 자 원 시 설 세	8,687,613,797	8,686,196,320	1,417,477
	광 역 교 통 시 설	301,317,750	278,975,250	22,342,500
	자 치 분 권	15,867,149,661	15,390,770,238	476,379,423
	조치원·여기 비행장 통합이전 및 양여 부지 개발 사업	13,886,137,370	13,830,993,440	55,143,930
	폐 기 물 처 리 시 설	5,471,390,161	3,957,758,320	1,513,631,841
	교 통 사 업	10,292,054,576	9,050,952,530	1,241,102,046
	충청권특별지방자치단체	1,400,281,090	1,400,000,000	281,090
	공공급식지원센터 대행료	8,760,902,910	7,980,632,252	780,270,658

4. 기금 결산

○ 2025년도 설치·관리하고 있는 기금은 14종이며, 당해연도말 조성액은 654,000,025천원으로, 전년 717,942,146천원 대비 63,942,121천원 (8.91%) 감소하였음

○ 2025연도 조성액은 130,469,523천원이며 사용액은 194,411,644천원임

(단위: 천원)

구 분	2024년도말 조 성 액 (가)	2025년도 증감액			2025년말 조 성 액 (매)=(가)+(나)
		계 (나)=(다)-(라)	조 성 액 (다)	사 용 액 (라)	
계	717,942,146	△63,942,121	130,469,523	194,411,644	654,000,025
자활기금	1,053,867	84,745	144,741	59,996	1,138,612
식품진흥기금	1,884,496	34,262	111,973	77,711	1,918,758
폐기물처리시설주변 지역주민지원기금	82,189	3,620	204,620	201,000	85,809
농업발전기금	20,259,325	805,912	9,425,105	8,619,193	21,065,237
중소기업육성기금	3,301,429	△1,398,129	71,133	1,469,262	1,903,300
재난관리기금	19,783,566	△3,847,349	8,411,622	12,258,971	15,936,217
재해구호기금	14,985,608	4,191,287	4,423,428	232,141	19,176,895
투자진흥기금	23,025,018	△860,106	475,954	1,336,060	22,164,912
양성평등기금	402,391	113,694	707,048	593,354	516,085
지역개발기금	226,431,466	△12,574,837	38,312,143	50,886,980	213,856,629
남북교류협력기금	1,226,875	15,492	28,436	12,944	1,242,367
옥외광고발전기금	848,552	△471,755	250,542	722,297	376,797
통합재정안정화기금	404,265,052	△50,285,472	67,444,393	117,729,865	353,979,580
통합계정	396,343,583	△42,489,960	67,346,347	109,836,307	353,853,623
재정안정화계정	7,921,469	△7,795,512	98,046	7,893,558	125,957
고향사랑기금	392,312	246,515	458,385	211,870	638,827

※ 회계별 총계금액으로 합계금액과 구성항목별 합계가 단수조정으로 상이할 수 있음

5. 재무제표 결산

□ 총괄

○ 2025회계연도 재무제표 결산은 다음과 같음

(단위: 천원, %)

연도	재정상태				재정운영		
	총자산(A)	총부채(B)	비율(B/A)	순자산(A-B)	총비용(C)	총수익(D)	운영결과(C-D)
2025	9,658,204,647	572,089,814	5.9	9,086,114,833	2,016,664,115	1,986,290,778	30,373,337
2024	9,727,699,562	557,961,900	5.7	9,169,737,662	1,757,321,043	1,683,863,147	73,457,896
증 감	△69,494,915	14,127,914	0.2	△83,622,829	259,343,072	302,427,631	△43,084,559

□ 재정상태 분석

○ 자산은 9,658,204,647천원으로 현금 등 유동자산과 상·하수도 공기업 특별회계 자산재평가에 따른 사회기반시설 등의 감소로 전년대비 69,494,915천원(0.71%) 감소함

○ 부채는 572,089,814천원으로 중앙정부차입금, 금융기관차입금 등 장기차입부채 증가로 전년대비 14,127,914천원(2.53%) 증가함

(단위: 천원, %)

구 분	2024년		2025년	
	금 액	구성비	금 액	구성비
유 동 자 산	376,708,528	3.87	305,395,898	3.16
투 자 자 산	116,312,376	1.20	115,971,879	1.20
일 반 유 형 자 산	738,346,130	7.59	694,395,107	7.19
주 민 편 의 시 설	2,800,592,466	28.79	2,882,573,673	29.85
사 회 기 반 시 설	5,682,369,021	58.41	5,649,856,639	58.50
기타비유동자산	13,371,041	0.14	10,011,451	0.10
자 산 총 계	9,727,699,562	100.00	9,658,204,647	100.00
유 동 부 채	95,048,221	17.04	86,722,428	15.16
장 기 차 입 부 채	374,957,815	67.20	417,630,685	73.00
기타비유동부채	87,955,864	15.76	67,736,701	11.84
부 채 총 계	557,961,900	100.00	572,089,814	100.00
고 정 순 자 산	8,963,686,010	97.75	8,704,338,908	95.80
특 정 순 자 산	115,855,977	1.26	321,621,309	3.54
일 반 순 자 산	90,195,675	0.99	60,154,616	0.66
순 자 산 총 계	9,169,737,662	100.00	9,086,114,833	100.00
부채 및 순자산 총계	9,727,699,562		9,658,204,647	

□ 재정운영 분석

○ 총수익은 1,986,290,778천원으로 전년대비 302,427,631천원(17.96%) 증가함

- 지방소비세, 지방소득세 등 지방세수익과 경상세외수익의 증가

< 최근 3년간 유형별 수익 현황 >

(단위: 천원, %)

구 분	2023년		2024년		2025년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
계	1,653,115,814	100.00	1,683,863,147	100.00	1,986,290,778	100.00
자체조달수익 ¹⁾	1,041,051,849	62.98	1,070,349,437	63.57	1,218,630,264	61.35
정부간이전수익 ²⁾	581,629,575	35.18	584,849,329	34.73	730,591,017	36.78
기타수익 ³⁾	30,434,390	1.84	28,664,381	1.70	37,069,497	1.87

1) 지방세수익, 경상세외수익, 임시세외수익 등 2) 지방교부세수익, 보조금수익 등

3) 전입금수익 등

○ 총비용은 2,016,664,115천원으로 전년대비 259,343,072천원(14.75%) 증가함

- (인건비) 공무원 정원 증가 및 인건비 인상 등 반영

- (운영비) 차입금이자비용, 위탁대행사업비 등 증가

- (민간등이전비용) 교육비특별회계전출금, 민간보조금 등 증가

< 최근 3년간 비용 현황 >

(단위: 천원, %)

구 분	2023년		2024년		2025년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
계	1,703,994,549	100.00	1,757,321,043	100.00	2,016,664,115	100.00
인건비 ¹⁾	261,919,738	15.37	280,557,910	15.97	301,739,695	14.96
운영비 ²⁾	543,643,365	31.91	590,011,172	33.57	667,729,623	33.11
정부간이전비용 ³⁾	106,216,823	6.23	104,162,641	5.93	119,697,696	5.94
민간등이전비용 ⁴⁾	632,735,821	37.13	617,753,603	35.15	767,049,716	38.04
기타비용 ⁵⁾	159,478,802	9.36	164,835,717	9.38	160,447,385	7.95

1) 급여, 복리후생비, 퇴직급여, 기타인건비 등 2) 업무추진비, 교육훈련비, 제세공과금, 소모품비, 행사비 등

3) 지방자치단체간부담금, 교육비특별회계전출금 등 4) 민간보조금, 민간장학금, 출연금, 전출금 등

5) 자산처분손실, 감가상각비, 대손상각비 등

6. 채권·채무·세입세출외현금 결산

□ 채권현황

- 2025년도말 채권 현재액은 16,034,600천원으로 전년대비 692,982천원 감소하였으며,
- 회계별로는 일반회계 4,027,054천원, 기타특별회계 290,900천원, 기금 11,716,646천원임

(단위: 천원)

회계별 구분		2024년도말 현재액	2025년도 증감액			2025년도말 현재액
			계(㉞-㉟)	발생액(㉞)	소멸액(㉟)	
합 계		16,727,582	△692,982	3,922,352	4,615,334	16,034,600
일반회계		3,895,040	132,014	135,179	3,165	4,027,054
기타 특별 회계	소 계	371,640	△80,740	83,480	164,220	290,900
	주택사업	371,640	△80,740	83,480	164,220	290,900
기금	소 계	12,460,902	△744,256	3,703,693	4,447,949	11,716,646
	자활기금	323,880	△58,869	18,173	77,042	265,011
	농업발전기금	12,137,022	△685,387	3,685,520	4,370,907	11,451,635

□ 채무현황

- 2025년도말 채무현재액은 482,729,770천원으로 전년대비 51,217,855천원이 증가하였으며, 회계별로는 일반회계 226,691,275천원, 기타특별회계 58,382,000천원, 기금 197,656,495천원임

(단위: 천원)

회계별 구분		2024년도말 현재액	2025년도 증감액			2025년도말 현재액
			계(㉞-㉟)	발생액(㉞)	상환소멸액(㉟)	
합 계		431,511,915	51,217,855	111,800,585	60,582,730	482,729,770
일반회계		163,570,375	63,120,900	69,000,000	5,879,100	226,691,275
기타 특별 회계	도시개발	3,700,000	△3,700,000	-	3,700,000	-
	조치원·연기비행장 통합이전 및 양여부지 개발사업	51,881,000	6,501,000	9,200,000	2,699,000	58,382,000
기금	지역개발기금	212,360,540	△14,704,045	33,600,585	48,304,630	197,656,495

□ 세입세출외현금

- 2025년도말 세입세출외현금 현재액은 3,277,563천원으로, 전년대비 1,923,864천원이 감소하였음

(단위: 천원)

구분	2024년도말 현재액	2025년도 증감액			2025년도말 현재액
		계(㉔-㉕)	증가액(㉔)	지출액(㉕)	
합계	5,201,427	△1,923,864	59,849,696	61,773,560	3,277,563
보증금	12,501	△6,350	-	6,350	6,151
보관금	3,056,771	△39,868	58,794,892	58,834,760	3,016,903
잡종금 등 기타	2,132,155	△1,877,646	1,054,804	2,932,450	254,509

7. 공유재산 증감 및 현재액

□ 공유재산 현황

- 2025년도말 공유재산 현재액은 총 8,564,650,895천원으로, 전년대비 324,209,020천원이 증가하였고,
- 용도별로는 행정재산 8,104,275,948천원, 일반재산 15,674,410천원, 건설중인재산 444,700,537천원임

(단위: 천원)

구 분		2024년도말 현재액	2025년도 증감액			2025년도말 현재액
			계(㉔-㉕)	증(취득)(㉔) (매입·무상양수등)	감(처분)(㉕) (매각·무상양여등)	
계		8,240,441,875	324,209,020	570,187,343	245,978,323	8,564,650,895
행 정 재 산	소 계	7,732,716,110	371,559,838	383,651,398	12,091,560	8,104,275,948
	공용재산	2,141,215,711	71,497,791	71,669,587	171,796	2,212,713,502
	공공용재산	5,531,842,547	299,062,047	310,981,811	11,919,764	5,830,904,594
	기업용재산	57,885,388	-	-	-	57,885,388
	보존용재산	1,772,464	1,000,000	1,000,000	-	2,772,464
일반재산		34,442,263	△18,767,853	1,157,016	19,924,869	15,674,410
건설중인재산		473,283,502	△28,582,965	185,378,929	213,961,894	444,700,537

※ 회계별 총계금액으로 합계금액과 구성항목별 합계가 단수조정으로 상이할 수 있음

8. 물품 증감 및 현재액

□ 정수물품 현황

- 2025년도말 정수물품은 수량 1,895개, 보유액 132,649,259천원으로, 전년대비 수량은 79개 증가하고, 금액은 4,564,192천원 증가함

(단위: 개, 천원)

구분	2024년도말 현재액	2025년도 증감액						2025년도말 보유액
		증(취 득)			감(처 분)			
		소계	구매	관리전환· 양여·기타	소 계	매각	관리전환· 양여·기타	
수량	1,816	89	70	19	10	8	2	1,895
금액	128,085,067	4,848,413	4,389,274	459,139	284,221	214,076	70,145	132,649,259

9. 성과보고서

- 382개 성과지표 중 초과달성(130% 이상) 50개, 달성(100~130% 미만) 315개로 목표달성 365개(95.5%), 미달성(100% 미만) 17개(4.5%)임

(단위: 개, 천원)

성 과 목 표						결 산 액		
전략 목표수	정책사업목표		성과달성도			결산액	전년도 결산액	비교 증감
	개수	지표수	초과달성	달성	미달성			
29	193	382	50	315	17	2,130,065,045	1,944,872,855	185,192,190

10. 성인지 결산

□ 성인지 결산 총괄표

- 성인지예산 대상 사업은 42개 사업으로, 예산현액 22,410,636천원 중 지출액은 22,187,517천원이고, 집행률은 99.00%임

(단위: 개, 천원, %)

회계별	사업 개수	세출예산현액	지출액	집행률
총 계	42	22,410,636	22,187,517	99.00
일반회계	40	21,865,281	21,642,163	98.98
기타특별회계	-	-	-	-
기 금	2	545,355	545,354	100.00

□ 조직별 현황

(단위: 개, 천원, %)

구 분		개수	예산현액	지 출 액	집 행 률
총 계		42	22,410,636	22,187,517	99.00
본청		40	22,314,366	22,091,542	99.00
	시민안전실	1	11,550	11,293	97.77
	사회재난과	1	11,550	11,293	97.77
	자치행정국	4	3,155,201	3,145,996	99.71
	자치행정과	1	620,525	620,525	100.00
	시민소통과	1	9,000	8,600	95.56
	교육지원과	2	2,525,676	2,516,871	99.65
	경제산업국	5	2,430,592	2,422,342	99.66
	경제정책과	1	100,000	100,000	100.00
	기업지원과	3	2,198,932	2,190,682	99.62
	소상공인과	1	131,660	131,660	100.00
	문화체육관광국	2	280,900	259,027	92.21
	문화예술과	1	120,000	120,000	100.00
	문화유산과	1	160,900	139,027	86.41
	보건복지국	26	15,185,493	15,042,888	99.06
	인구여성가족과	18	5,768,707	5,743,971	99.57
	아동청소년과	4	8,664,502	8,552,861	98.71
	노인장애인과	4	752,284	746,056	99.17
	교통국	1	928,630	889,096	95.74
	교통정책과	1	928,630	889,096	95.74
	환경녹지국	1	322,000	320,900	99.66
	환경정책과	1	322,000	320,900	99.66
	보건소	1	25,470	25,175	98.84
	보건소	1	25,470	25,175	98.84
	건강증진과	1	25,470	25,175	98.84
	농업기술센터	1	70,800	70,800	100.00
	농업기술센터	1	70,800	70,800	100.00
	지도기획과	1	70,800	70,800	100.00

※ 회계별 총계금액으로 합계금액과 구성항목별 합계가 단수조정으로 상이할 수 있음

Ⅲ

개선 및 권고사항

- ① 초과 세입에 대한 예산편성 미흡(세정과, 세원관리과, 예산담당관) 21
- ② 세출예산의 집행잔액 최소화로 건전재정 운용 필요(정책기획관 등 15개 부서) 23
- ③ 지방보조금 지원 검토 철저(전 부서) 25
- ④ 사고이월 사유의 적정성 확보 필요(산업입지과 등 7개 부서) 28
- ⑤ 예비비 사용의 적정성 제고 필요(운영지원과) 31
- ⑥ 예산이체 사유의 정확한 명시 필요(인공지능디지털담당관 등 6개 부서) 32
- ⑦ 성인지 예산사업 발굴 등 실효성 향상 방안 강구(예산담당관) 34
- ⑧ 전략과 성과목표에 부합하는 성과지표 및 목표 설정 필요(운영지원과 등 11개 부서) ... 37
- ⑨ 통합재정안정화기금 재정안정화계정 운용의 적정성 제고(예산담당관) 40
- ⑩ 산업단지 등 신뢰성 높은 분양가격 산정(산업입지과) 42
- ⑪ 공영개발사업 잉여금 과다(산업입지과) 43
- ⑫ 자산재평가 방법 개선 필요(상하수도사업소) 44
- ⑬ 가동설비자산 현황 관리 부실(상하수도사업소) 46
- ⑭ 상하수도 특별회계 미수금 관리 철저(상하수도사업소) 49

1] 초과 세입에 대한 예산편성 미흡(세정과, 세원관리과, 예산담당관)

□ 현 황

- 지방자치단체의 세입은 예산편성 이후 초과세입이 발생할 수 있으며, 이러한 경우 추가경정예산을 통해 세입예산에 반영하고 재원으로 활용하는 것이 효율적인 재정 운영의 기본 원칙임
- 2025회계연도 결산 결과 초과세입금은 26,685백만원으로 전년도 9,155백만원 대비 17,530백만원 증가하였고, 특히 일반회계 초과세입금은 22,097백만원으로 전년도 11,860백만원 대비 10,237백만원이 증가함

<최근 2개년 초과세입 발생 추이>

(단위: 백만원)

연도별	예산현액	실제수납액	초과세입	집행잔액	순세계잉여금
2024	2,246,691	2,255,846	9,155	58,225	67,380
2025	2,382,656	2,409,632	26,685*	38,637	65,322

* 2025회계연도 초과세입금은 지정재원잉여금이 차감되어 있음

□ 문제점

- 일부 세입항목에서 초과세입이 발생하였음에도 불구하고 이를 추가경정예산에 적기 반영하지 않아 실제 재정 여건이 예산에 충분히 반영되지 못하고, 가용재원의 활용이 지연되어 재정운용의 효율성이 저하될 수 있음
- 특히 매해 결산검사 시마다 세입 추계의 오차 및 관리 미흡에 대하여 지속적으로 지적되어 왔음에도 금년 또한 동일한 사례가 반복되고 있으며, 오히려 전년도보다도 초과세입액이 증가하였음

- 세입부서와 예산담당관에서 세수 오차 최소화를 위해 세입현황을 지속적으로 모니터링하고 각 부서에도 정확한 세입현황을 안내한다고 하였으나, 세입 추계의 정확성 부족 및 사후관리 미흡 등 구조적인 문제가 여전히 해소되지 않은 것으로 판단됨

□ 개선 및 권고사항

- 향후에는 세입 징수 실적을 정기적으로 점검하고 초과세입 발생 여부를 신속히 파악하여, 해당금액을 추가경정예산에 적극 반영하여 재원으로 활용될 수 있도록 하기 바람
- (세입부서는) 징수 추이를 상시 관리하고 초과세입 발생 시 즉시 추가경정예산에 반영하거나 관련 부서에 통보하며,
- (예산부서는) 추가경정예산 편성 시 이를 반영할 수 있도록 사전 검토 절차를 강화하여 초과세입에 대한 적극적인 예산 편성이 이루어질 수 있도록 하기 바람

② 세출예산의 집행잔액 최소화로 건전재정 운용 필요 [정책기획관 등 15개 부서]

□ 현 황

< 예산잔액 불용처리 내역(100만원 이상) >

(단위 : 천원)

소관부서	세부사업	통계목	예산액	집행액	불용액
15개 부서	20개 사업		212,605		212,605
정책기획관	미래전략수도 구축	사무관리비	2,500	-	2,500
대외협력담당관	지역혁신체계지원	국제화여비	6,000	-	6,000
자치행정과	선거위탁사무관리	공공운영비	2,000	-	2,000
우리농산물유통과	세종 조치원 복숭아 축제 지원	시설비	4,000	-	4,000
우리농산물유통과	농촌테마공원 운영 및 활성화	배상금등	1,200	-	1,200
동물정책과	AI 등 가축전염병 방역대책비	사무관리비	80,000	-	80,000
한글문화도시과	한글문화 기반 글로벌 인재 지원	행사운영비	19,000	-	19,000
아동청소년과	결식아동 급식비 지원	사무관리비	1,000	-	1,000
노인장애인과	장애인자립정착금 지원	사회보장적 수혜금 (지방재원)	10,000	-	10,000
도시과	도시계획관리	공기관등에 대한경상적 위탁사업비	3,240	-	3,240
교통정책과	교통신호시설 관리운영	배상금등	1,000	-	1,000
물관리정책과	국가하천(금강) 유지관리	시설부대비	5,000	-	5,000
물관리정책과	월하천 재해예방사업 (전환사업)	시설부대비	2,000	-	2,000
산림자원과	산불예방체계 구축 및 운영(자본보조)	감리비	7,775	-	7,775
산림자원과	산불대책비(특교세)	자산 및 물품취득비	50,000	-	50,000
산림자원과	가정용 목재펠릿보일러 보급	민간자본 사업보조	7,280	-	7,280
감사위원회	감사위원회 운영	행사실비 지원금	1,200	-	1,200
도시과	도시기반시설 조성(공공시설단지)	시설부대비	1,000	-	1,000
대응예방과	화재취약지역 대응 여건 개선	사회보장적 수혜금 (취약계층, 지방재원)	4,000	-	4,000
대응예방과	화재취약지역 대응 여건 개선	사회보장적 수혜금 (지방재원)	4,410	-	4,410

□ 문제점

- 「지방재정법」 제3조에 의거 지방자치단체는 재정을 건전하고 효율적으로 운용하여야 하며, 지방자치단체 예산편성 운용기준에 의한 사업의 필요성, 타당성 및 집행시기 등을 면밀히 검토하여 소중한 재원이 사장되지 않도록 사업예산을 산정하여 합리적으로 편성·집행되어야 하나,
- 정책기획관 소관 '미래전략수도 구축' 세부사업 등 총 15개 부서, 20개 사업의 212,605천원이 전액 미집행으로 불용 처리됨으로써 지방재정이 효율적으로 운용되지 못한 사례가 있음

□ 개선 및 권고사항

- 예산편성 시 사업계획에 대한 정확한 검토 없이 예산을 편성함으로써, 불필요하거나 집행이 불가능한 예산이 편성되어 집행되지 못해 재원이 사장되는 사례가 발생하지 않도록 사업추진 계획 및 집행시기 등에 대한 면밀한 검토가 요구되며,
- (전 부서) 편성된 예산은 사업 시행 시기에 맞춰 차질 없이 집행함으로써 사업 목적 달성 및 사업 효과 극대화에 노력하는 한편, 불가피한 사유로 사업 추진이 불가능하다고 판단되는 경우에는 추가경정 예산에 반영하여 현안 사업에 재원이 우선 사용 될 수 있도록 조치하는 등 재정 운용의 효율성 제고를 위해 노력하여 주길 바람

3 지방보조금 지원 검토 철저(전 부서)

□ 현 황

- 세종시의 2025회계연도 지방보조금 총액은 152,827백만원으로 2025회계연도 세출 결산액 2,130,064백만원 중 지방보조금 집행액은 7.2%임. 2024년도보다 점유비율은 감소되었으나 타시도 평균비율 보다는 여전히 높은 수준임
- 현행 보통교부세는 민간경상사업보조와 민간자본사업보조를 합한 지방보조금 결산액이 전년도 대비 감소한 경우는 인센티브를, 증가된 경우 패널티를 반영하는 구조임. 2022년도 이후 꾸준히 보조금 총액과 비율은 감소되고 있음

< (표1) 세종시 지방보조금 집행 현황 >

(단위: 백만원, %)

구 분	연도별			
	2022	2023	2024	2025
세출결산액(A) (일반회계 및 기타특별회계)	1,977,908	1,987,857	1,947,905	2,130,064
지방보조금 결산액(B)	135,761	143,241	150,054	152,827
비 율 (B/A×100)	6.8	7.2	7.7	7.2

< (표2) 지방보조금 보통교부세 반영 현황 >

(단위: 백만원, %)

구 분	연도별			
	2022	2023	2024	2025
세출결산액(A) (일반회계 및 기타특별회계)	1,977,908	1,987,857	1,947,905	2,130,064
지방보조금 결산액*(B)	37,142	31,695	26,522	25,636
비 율 (B/A×100)	1.9	1.6	1.4	1.2
반영액	△1,414	3,490	3,874	3,016(추정)

* (표2)의 지방보조금 결산액은 민간경상사업보조와 민간자본사업보조를 합한 금액임

□ 문제점

- 세출예산 결산액 2,130,064백만원 중 지방보조금 결산 총액이 152,827백만원으로 2025회계연도 기준 점유 비율이 전년도 대비 처음 감소는 되었으나 타 시도 평균 2.2%(2024회계연도 기준) 보다 여전히 높은 수준임
- 이와 관련 매년 결산 검사마다 상대적으로 높은 점유율은 보통 교부세 감액 사유의 원인이 될 수 있다는 지적에도 개선이 되지 않고 있다는 점과 함께 지방보조금 축소 운영 등 대책 마련을 계속하여 권고해 왔음

□ 개선 및 권고사항

《지방 재정보조금 규모관련》

- 지방교부세는 지방보조금 결산액 중 민간경상사업보조와 민간 자본사업보조를 합한 결산액을 기초로 반영하는 구조임. 따라서 위 현황의 【표2】를 적용해 보면 세종시의 지방보조금 결산액 및 비율은 매년 감소하고 있고 이 결과 2023년 이후 3년 연속 페널티가 아닌 인센티브를 적용받고 있음
- 다만 세출 결산액 대비 지방보조금 점유비율이 【표1】과 같이 타 시도 평균 비율에 비해 상당히 높고, 그 점유율이 높을수록 지방재정의 경직성이 심화되고 자율성이 저해될 수 밖에 없어 지방재정 건전운영 관점에서 볼 때 문제가 소지가 있음
 - 세종시의 행정 계층이 단층제 때문이라는 의견도 있으나 지방재정의 자립이라는 관점에서 볼 때 지방보조금 점유율을 다른 자치단체 수준으로 줄여나가는 것이 바람직하므로 향후 이를 실천하기 위한 철저하고 다양한 자구노력이 필요하다고 봄

《지방 보조금 집행 평가관련》

- 2024 회계연도 지방보조사업 운용평가는 세종시 지방보조금 운영 기준에 의거 총 평가대상 355건을 S등급 ~ D등급 등 5가지 등급으로 평가한 바 있음
- 위 운영 기준에 따르면 성과 평가 결과 C등급은 예산 50% 감액, D등급은 지방보조금 지원을 중단하도록 규정하고 있어 이에 대한 적정성 평가를 위해 2026회계년도 동일 사업에 대한 예산편성 내용을 확인한 결과,
 - D등급(19건)은 모두 기준 준수
 - C등급(47건) 중 45건은 기준 준수, 2건은 기준에 일부 불부합
- 대부분 관계 법령과 지방보조금 운영 기준에 부합되게 예산편성과 성과평가가 이행되고 있었음
 - 이후에도 지방보조금 사업의 중요성을 감안하여 예산편성, 집행, 성과평가 등 일련의 행정 과정이 관련 법령과 세종시 지방보조금 운영 기준에 부합되어 보다 투명하고 효율적으로 운영해 줄 것을 당부함
- 아울러 세종시 지방보조금 점유율이 타 시도에 비해 상대적으로 높은 주요 원인이 행정계층 문제 때문이라는 지적이 반복되고 있는 바 향후 이에 대한 검토와 제도 개선 요구 등 필요한 조치를 강구하기 바람

4 사고이월 사유의 적정성 확보 필요(산업입지과 등 7개 부서)

□ 현 황

- 「지방재정법」 제50조 및 같은 법 시행령 관련 규정에 따르면, 사고이월은 지출원인행위 후 불가피한 사유로 회계연도 내 지출을 완료하지 못한 경우에 한하여 제한적으로 인정됨
- '25회계연도 사고이월은 50건, 15,978천원으로 전년도 63건, 32,355천원보다 16,377천원 감소한 부분은 있으나, 일부 사업의 사고이월 사유를 준공금 지급 시기 미도래, 납기 미도래 등 '단순 공정 미완료 상황'으로 기재한 사례가 확인됨

□ 문제점

- 법령에 따르면 사고이월은 지출원인행위 후 불가피한 사유로 회계연도 내 지출을 완료하지 못한 경우에 한하여 제한적으로 인정됨
- 단순히 준공시기나 납기가 회계연도를 넘긴다는 사실은 법령이 정한 '불가피한 사유'에 해당한다고 보기 어려우며, 이는 명시이월이나 계속비 등으로 관리하여야 할 사항에 해당할 소지가 있음
- 그럼에도 불구하고 사고이월 사유를 형식적으로 기재할 경우, 이월 유형의 적정성 판단이 곤란해지고 예산운영의 책임성과 투명성이 저하될 우려가 있음

□ 개선 및 권고사항

- 사고이월은 법령상 요건이 부합하는 경우에 한해서 엄격히 적용해야 할 것이며, 사고이월 처리 시에는 천재지변, 관급자재 수급 불안, 민원발생에 따른 공사 중단 등 회계연도 내 집행이 불가능했던 구체적이고 불가피한 사유를 명확히 기재하도록 개선이 필요함

참고

사고이월 사유 부적정 사례

(단위: 천원)

회계별	부서	세부사업	통계목	사고이월액	이월사유
계		18건		8,488,905	
일반회계	산업입지과	산업단지 관리	자산 및 물품취득비	16,066	사업 추진 중 물품(제설기)의 납품 기한이 '26. 2월로 지출이 당해년에 불가능하여 사고 이월 필요
일반회계	도농정책 기획과	북세종 농촌중심지활성화 사업(통합지구)	연구 용역비	200,990	용역 완료시기 미도래(용역 완료 예정일 '26. 2. 28.)
일반회계	도농정책 기획과	장군면 용암1리 취약지역 생활개선 개조사업	시설비	18,600	완료 시기('26. 2. 19.) 미도래
일반회계	물관리 정책과	읍내 자연재해위험 개선지구 정비사업	시설비	40,453	실시설계용역 준공 미도래로 회계연도 내 지출 불가
일반회계	물관리 정책과	합강 캠핑장 운영	시설비	949,728	(준공기한 미도래) 세종합강 캠핑장 오수처리시설 개선 공사('25.12.17~'26.4.15)
일반회계	물관리 정책과	지방하천 유지 관리	시설비	53,848	(납품기한 미도래) 사업추진 납품완료일('26.1.31.) 미도래
일반회계	도로관리 사업소	도로구조물 유지보수	시설비	60,950	가득초등학교 보행환경 개선 공사 도급 준공금 사고이월
상수도사업	상수도과	배급수관(관로) (전환사업)	시설비	811,872	금년까지 준공 불가로 내년 ('26년)으로 이월
하수도사업	하수도과	조치원 공공하수분뇨 처리시설 관리	시설비	26,638	제작소요기간에 따른 납품 기한 부족
하수도사업	하수도과	수질복원센터 및 크린에너지 센터 관리	시설비	635,582	준공시기 미도래(~'26.03.)에 따른 잔여예산 이월

하수도사업	하수도과	전의전동 하수관로 정비사업	시설비	1,411,959	사업준공('27.1.)시기 미도래에 따른 잔여예산 이월
하수도사업	하수도과	전의처리장 증설사업	시설비	2,750,902	사업준공('27.1.)시기 미도래에 따른 잔여예산 이월
하수도사업	하수도과	전의처리장 증설사업	감리비	134,000	사업준공('27.1.)시기 미도래에 따른 잔여예산 이월
하수도사업	하수도과	하수도정비 기본계획 수립용역	시설비	300,000	용역완료('26.3.)시기 미도래에 따른 잔여예산 이월
하수도사업	하수도과	하수도정비 기본계획 수립용역	시설부대비	531	용역완료('26.3.)시기 미도래에 따른 잔여예산 이월
공영개발 사업	산업 입지과	전동일반산업 단지 조성	시설비	748,562	전동산단-노장농공 공공폐수 처리시설 조성 관련 용역 및 공사 준공기간 미도래
공영개발 사업	산업 입지과	전동일반산업 단지 조성	시설부대비	7,447	전동산단-노장농공 공공폐수 처리시설 조성 관련 용역 및 공사 준공기간 미도래
교통사업	대중 교통과	시내버스 기반시설 확충	시설비	320,777	2026년 사업(조치원BRT 설계, 공주BRT 공사)완료 예정

5 예비비 사용의 적정성 제고 필요(운영지원과)

□ 현 황

- 명예퇴직수당은 인건비성 경비로서 정기적인 퇴직 수요 조사 및 인사 통계 분석을 통해 충분히 사전 예측이 가능한 지출임에도 불구하고, 최근 3개 회계연도에 걸쳐 반복적으로 예비비를 사용하여 명예퇴직수당을 지급한 사실이 있음

< 명예퇴직수당 집행현황 >

(단위: 천원)

구분 \ 연도별	2023	2024	2025	비고
예산편성액	650,000	570,000	793,422	
본예산액	400,000	600,000	570,000	
추경예산액	250,000	△30,000	223,422	
예비비	235,300	188,164	108,325	
집행액	761,567	740,326	901,746	

□ 문제점

- 「지방재정법」 제43조에 따르면 예비비는 '예측할 수 없는 예산 외의 지출'에 충당하기 위한 긴급 재원으로 매년 반복되는 명예퇴직수당을 예비비로 사용하는 것은 법령이 정한 '예측 불가능성' 요건에 부합하지 않음
- 반복적인 예비비 사용은 해당 지출이 사실상 예측 가능함을 반증하는 것으로 본예산 또는 추경예산에 반영하여야 할 경비를 예비비로 충당한 것은 재정운용의 계획성을 저해한 행위임

□ 개선 및 권고사항

- 명예퇴직수당과 같이 발생 가능성이 있는 경비에 대하여는 과거 집행실적 및 사전 퇴직 수요조사 등을 종합적으로 고려하여 본예산 또는 추경예산에 반영하는 등 계획적인 재정운용이 될 수 있게 하기 바람
- 불가피하게 예비비를 사용할 경우에는 예측 불가능성과 긴급성에 대한 객관적인 근거를 명확히 확보하여 예비비 사용의 적정성을 확보하기 바람

6 예산이체 사유의 정확한 명시 필요인공지능디지털담당관 등 6개부서

□ 현 황

- 「지방재정법」 제47조제2항에 따르면 예산이체는 지방자치단체의 기구·직제 또는 정원에 관한 법령이나 조례의 제정·개편으로 인하여 직무권한이 변동된 경우, 해당 예산을 이체하여 사용할 수 있다고 규정되어 있음.
- 2025회계연도 결산(안)을 확인한 결과, 총 98건, 31,569천원의 예산 이체가 발생함. 이중 다수의 사례에서 부서의 예산 이체 시 사유를 단순히 '이체요구' 혹은 '조직개편'으로 간략히 명시하여 실제 이체 배경과 세부 사유를 확인하기 어려운 건이 확인됨

□ 문제점

- 예산의 이체 사유를 단순히 '이체요구' 혹은 '조직개편'이라고 형식적으로 기재할 경우, 결산서만으로는 예산이 이체된 구체적인 경위 및 필요성을 객관적으로 판단하기 어려움
- 결산서는 재정운영 결과를 외부에 공개하는 자료로써 정확한 정보를 시민에게 공개해야 하는 취지가 있다는 점에서 예산 이체 사유를 불분명하게 표기하는 것은 시민이 정확한 예산 이체 취지를 파악하기 어려운 측면이 존재함

□ 개선 및 권고사항

- 본 결산서 작성 시에는 예산 이체 및 조직 개편 사유를 건별로 명확히 적시하여 공공자료로서의 정확성을 확보하고, 시민에게 공시하는 결산자료로써의 설명력을 강화하기 바람

참고

예산이체 사유 불분명 사례

(단위: 천원)

부서	세부사업	통계목	이체금액	이체사유
인공지능디지털 담당관	통계행정운영	사무관리비	13,800	이체요구
법무혁신담당관	통계행정운영	사무관리비		
인공지능디지털 담당관	통계행정운영	국내여비	5,000	이체요구
법무혁신담당관	통계행정운영	국내여비		
소계	등 9건		386,451	
산림자원과	보전지출(도시 바람길숲 조성사업 차입금 원금,이자상환)	중앙정부차입금 이자상환	143,125	조직개편에 따른 이체
정원도시과	보전지출(도시 바람길숲 조성사업 차입금 원금,이자상환)	중앙정부차입금 이자상환		
산림자원과	보전지출(도시 바람길숲 조성사업 차입금 원금,이자상환)	기타차입금 이자상환	23,898	조직개편에 따른 이체
정원도시과	보전지출(도시 바람길숲 조성사업 차입금 원금,이자상환)	기타차입금 이자상환		
소계	등 3건		542,023	
체육시설과	사무환경 조성 및 체육시설 관리운영	기간제근로자등보수	826,603	조직개편
시설관리과	사무환경 조성 및 체육시설 관리운영	기간제근로자등보수		
체육시설과	사무환경 조성 및 체육시설 관리운영	사무관리비	25,200	조직개편
시설관리과	사무환경 조성 및 체육시설 관리운영	사무관리비		
소계	등 29건		11,187,153	

7 성인지 예산사업 발굴 등 실효성 향상 방안 강구(예산담당관)

□ 현 황

< 성인지 결산 분야별 규모 >

(단위 : 개, 천원, %)

회 계 별	사업개수	예산현액	지출액	집행률
총 계	42	22,410,636	22,187,517	99.00 %
일반회계	40	21,865,281	21,642,163	98.98 %
특별회계	-	-	-	0.00 %
기 금	2	545,355	545,364	100.00 %

< 성인지 결산 사업별 규모 >

(단위 : 개, 천원, %)

회 계 별		사업개수	예산현액	지출액	집행률
총 계		42	22,410,636	22,187,517	99.00 %
양성평등정책 추진사업	소 계	24	14,574,522	14,438,231	99.06 %
	일반회계	22	14,029,167	13,892,877	99.03 %
	특별회계	-	-	-	0.00 %
	기 금	2	545,355	545,354	100.00 %
성별영향평가 사업	소 계	17	7,662,640	7,575,812	98.87 %
	일반회계	17	7,662,640	7,575,812	98.87 %
	특별회계	-	-	-	0.00 %
	기 금	-	-	-	0.00 %
자치단체특화 사업	소 계	1	173,474	173,474	100.00 %
	일반회계	1	173,474	173,474	100.00 %
	특별회계	-	-	-	0.00 %
	기 금	-	-	-	0.00 %

< 최근 3개년 목표 달성률 >

(단위 : 개, %)

연도별	성과목표 수(A)	목표달성 지표수(B)	미달성 지표수	목표달성률(B/A)
2023	52	41	11	78.85%
2024	40	27	15	64.29%
2025	52	42	10	80.77%

< 최근 3개년 사업별 예산집행 현황 >

(단위 : 개, 천원, %)

유형구분	연도	사업개수	예산현액	지출액	집행률
총 계	2023	51	56,202,515	52,705,722	93.78%
	2024	40	23,898,315	23,128,270	96.78%
	2025	42	22,410,636	22,187,517	99.00%
양성평등정책 추진사업	2023	13	15,020,535	14,669,947	97.66%
	2024	18	18,795,479	18,437,459	98.10%
	2025	24	14,574,522	14,438,231	99.06%
성별영향평가 사업	2023	38	41,181,980	38,035,775	92.36%
	2024	22	5,102,836	4,690,811	91.93%
	2025	17	7,662,640	7,575,812	98.87%
자치단체특화 사업	2023	-	-	-	-
	2024	-	-	-	-
	2025	1	173,474	173,474	100.00%

< 성인지 예산제 운영위원회 운영 현황 >

(단위 : 명, 회, 건)

연도별	구성인원	개최횟수	분석 / 컨설팅 내용	사업선정건수
2023	-	-	-	-
2024	10	1	'25년 성인지예산 대상사업 선정	42
2025	10	1	'26년 성인지예산 대상사업 선정	41

□ 문제점

- 성인지 예산제도는 예산이 여성과 남성에게 미치는 영향을 미리 분석하여 남성과 여성이 동등하게 예산의 수혜를 받도록 예산 과정에 반영함으로써 예산이 성평등한 방식으로 사용될 수 있도록 예산의 배분 구조와 규칙을 변화시키기 위한 제도임
- 세종시는 이러한 제도의 내실있는 시행을 위하여 각 사업별로 목표 지표를 정하여 그 달성도를 측정함으로써 그 효율성을 제고하고자 노력하고 있음
- 2025년도 성인지 예산은 총 42개 사업에 22,410,636천원이 편성되었으며, 22,187,517천원이 집행되어 99.00%의 집행률을 달성하였으나, 52개 성과목표 수 대비 목표달성 42개, 미달성 10개로 목표달성률은 80.77%로 다소 저조함
- 사업별 예산규모는 2023년도 56,202,515천원, 2024년도 23,898,315천원, 2025년에 22,410,636천원으로 매년 감소하고 있으며, 특히 자치단체 특화사업은 1개 사업에 173,474천원에 불과함

□ 개선 및 권고사항

- 세종시는 성인지 예산이 매년 감소하는 추세로 적극적인 사업 발굴을 통해 여성과 남성이 동등하게 예산의 수혜를 받고 성차별을 개선하도록 성인지 예산제 운영위원회를 적극 활용하여 성인지 대상 사업 수 및 예산을 확대해 나갈 필요가 있으며, 특히 1개 사업뿐인 자치단체 특화사업(직장맘지원센터 운영)을 남성 참여 사업으로도 확대해 나갈 필요가 있음
- 목표달성도 측면에서는 2024년도 64.29% 대비 2025년도 80.77%로 목표달성도가 상향되었으나 성과 목표 달성률을 90%이상 상향 유지할 필요가 있으며, 목표치에 미달한 사업(10개)에 대하여는 그 원인을 분석하여 해소방안을 모색하고 향후 예산편성 시 반영함으로써 성인지 예산제도의 효과를 극대화하기 위해 다각적인 노력을 경주하기를 권고함

8 전략과 성과목표에 부합하는 성과지표 및 목표 설정 필요(운영지원과 등 11개 부서)

□ 현 황

- 예산의 성과계획서 및 성과보고서는 「지방재정법」 제5조(성과 중심의 지방재정 운용) 제2항, 「지방회계법」 제15조(결산서의 구성) 제4호에 따라 행정의 효율성 및 재정의 건전성·투명성을 높이기 위한 것으로,
- 우리 시 예산의 성과보고서 성과지표 382개 중 초과달성 50개 (130% 이상), 달성 315개(100~130% 미만), 미달성 17개(100% 미만)로 95.55%의 달성률을 나타내고 있음

< 2025회계연도 예산의 성과보고서 작성 현황 >

(단위: 개, 백만원)

성과목표						결 산 액		
전략 목표수	정책사업목표		성과달성도			결산액	전년도 결산액	비교증감
	개수	지표수	초과 달성	달성	미달성			
29	193	382	50	315	17	2,130,065	1,944,873	185,192

□ 문제점

- 성과지표가 산출 중심으로 설정되어 있어서 정책이 달성하고자 하는 결과와 영향 수준의 성과를 충분히 반영하지 못하는 한계가 있으므로 결과 중심의 성과지표 확대가 필요함
- 지표의 명확성 및 측정 가능성이 일부 부족하며, 지표명과 측정 대상 간 불일치나 실질적 측정 시스템 부재 등으로 인해 지표 운영의 실효성 확보에 제약이 존재함
- 성과목표의 설정 근거가 불충분하여 목표값의 타당성과 도전성을 판단하기 어려운 경우가 있고, 정량적 자료와 실적 기반의 목표 설정 논리 마련이 요구됨

□ 개선 및 권고사항

- 정책사업 목표 달성을 위한 성과지표의 설정과 효과를 산출할 수 있는 신뢰성 있는 성과보고서 작성을 위한 대책 수립을 권고함
- 성과지표 달성을 위해 적극적으로 점검하여 정책사업의 실효성 개선을 권고함
- 정책사업 성과목표 관리제도의 실효성 제고를 위하여 성과 평가 결과에 대한 우대방안(승진, 보직, 예산, 표창 등) 수립이 필요하다고 판단됨

구분	성과지표 (단위)	측정산식	성과지표 달성현황			보완사항
			목표	실적	달성률	
윤영지 지원과	연가사용률(%)	(개인별 연가사용률의 합/부서인원)*100	70.0	59.0	84.3%	성과지표 달성을 위한 연가사용 권장책 권고
인공지능 디지털 담당관	행정업무 로봇자동화(RPA) 개발건수(건)	연간 절감시간 200시간 이상 업무 개발건수	1	3	300.0%	행정업무 RPA 개발건수 확대를 위한 성과지표 변경 권고
자치 행정과	주민공동이용시설 사업등 주민생활개선(개소수)	시설확충완료 사업개소	11	16	145.5%	시민 수요를 반영한 성과지표 변경 권고
소상공인 과	소상공인 역량강화 프로그램 참여자 증가율(%)	(금년도프로그램참여자- 전년도프로그램참여자수)/ (전년도프로그램참여자수) *100	15	107	713.3%	소상공인수를 고려한 성과지표 또는 측정산식 변경이 합리적
우농산물 유통과	전년도 대비 직매장 소비자 회원수증가율(%)	(금년도회원수- 전년도회원수)/ (전년도회원수)*100	3.0	14.2	473.3%	직매장 활성화를 위한 성과지표 변경 권고
인구 여성과 가족과	양성평등추진 공공기관협력사업 운영건수(건)	연간양성평등협력 사업운영건수	3	8	266.6%	성과지표 변경 권고
노인 장애인과	노인문화센터등록 회원증가율(%)	('25년등록회원수 - '24년등록회원수)/ (24년등록회원수)*100	10	24.2	242.0%	성과지표 변경 권고
토지 정보과	공간정보통합 플랫폼이용(접속) 증가율(%)	(25년 이용(접속)건수- '24년 이용(접속) 건수)/ (24년 이용(접속) 건수) *100	10	37	370.0%	성과지표 변경 권고
대중 교통과	시내버스 이용실적(천명)	대중교통 이용객수	20,624	24,945	120.9%	성과지표 변경 권고
환경 정책과	전기자동차구매 지원실적(건)	전기자동차구매 지원건수	214	515	240.7%	성과지표 변경 권고
자원 순환과	방치폐기물 수거량(톤)	방치폐기물 및 생활 소규모 공사폐기물 처리실적	90	146.2	162.4%	성과지표 변경 권고

9 통합재정안정화기금 재정안정화계정 운용의 적정성 제고예산담당관

□ 현 황

< 2025년 세종시의 통합재정안정화기금 조성 현황 >

(단위: 백만원)

구 분	전년도말	당해연도 증감액			당해연도말 잔액
		증감액	조성액	사용액	
계	404,265	△50,286	67,444	117,730	353,979
통합계정	396,344	△42,490	67,346	109,836	353,854
재정안정화계정	7,921	△7,796	98	7,894	125

※ 2024년도 일반회계 순세계잉여금 : 60,392백만원

< 2025년 재정안정화계정 사용 내역 >

(단위: 백만원)

구분	지출액	주요 내용 및 근거	비고
합 계	7,894	재정 수입 불균형 조정 및 채무 관리	-
일반회계 전출	4,752	세입 결손 보전 및 부족 재원 충당	전년도말 잔액의 60% 이내
지방채 원리금 상환	3,142	市 지방채 원금 및 이자 상환	법정 사용 비율 제한 예외

○ 일반회계 전출(4,752백만원) 및 지방채 원리금 상환(3,142백만원) 등에 총 7,894백만원을 집행하였으며, 이는 조례상 지출 한도 준수 및 법령상 예외 규정에 따라 적법하게 사용

○ 관련 법령 및 조례*에 의거 회계연도 간의 재정수입 불균형 등의 조정 및 재정의 안정적 운용 또는 각종 회계·기금 운용 상 여유 재원 또는 예치금의 통합적 관리를 위하여 통합재정안정화기금을 설치할 수 있으며, 특히 일반회계 순세계잉여금의 30% 이상을 재정안정화계정으로 운용하여야 함

* 「지방자치단체 기금관리기본법」 및 「세종특별자치시 통합재정안정화기금 설치 및 운용 조례」

○ 2025년 결산일 현재 세종특별자치시 지방채 발행규모는 약 1,118억원으로 향후 상환재원 확보 필요성이 확대되고 있는 상황임

< 지방채 증감 현황 >

(단위: 백만원)

구분	종류	전년도말	발생(발행)	소멸(상환)	당해년도말	증감
일반회계	차입금	163,570	69,000	5,879	226,691	63,121
기타특별회계 (도시개발)	차입금	3,700	-	3,700	-	△3,700
기타특별회계 (조치원 등)	차입금	51,881	9,200	2,699	58,382	6,501
기금 (지역개발기금)	지방채증권	212,361	33,601	48,305	197,657	△14,704
합계		431,512	111,801	60,583	482,730	51,218

※ (전년 대비 지방채 순증가) 512억원 = 당해연도말 지방채(4,827억원) - 전년도말 지방채(4,315억원)

□ 문제점

- 2024년도 이월사업 등 공제 후 일반회계 순세계잉여금이 60,392백만원이 이월되었음에도 30%인 18,118백만원 이상을 재정안정화계정으로 적립하지 않고 이자수입 및 예치금 회수로 98백만원 적립
- * (일반회계 순세계잉여금) 2025년 494억원, 2024년 604억원, 2023년 627억원
- 재정안정화계정의 재원 대부분이 제도적 취지에 따라 활용되었으나 향후 市 재정여건 및 지방채 발행 현황을 고려할 때, 긴급한 재정 수요 및 지방채 원리금 상환 부담 증가에 대비한 재원이 부족한 상황

□ 개선 및 권고사항

- 재정안정화계정 운용 현황을 검토한 결과, 담당부서에서 세종특별자치시의 재정 여건과 「세종특별자치시 통합재정안정화기금 설치 및 운용 조례」 제7조(재정안정화계정의 재원과 용도)에 의거 미적립 요건에 대해 충분히 검토한 사실이 있고, '26년 재정안정화계정 적립에 대한 추가 검토가 있었음이 확인됨
- 최근 수년간 지속된 재정 여건 악화로 인해 재정안정화계정의 적립보다는 지출 위주의 운용이 불가피했으나, 향후 재정 여건 개선 시 순세계잉여금 적립 등을 통해 기금의 비축 기능을 조속히 회복해야 함
- 이를 통해 재정안정화계정이 위기 시 재정 충격을 완화하는 비상금이라는 본연의 역할을 실질적으로 수행할 수 있도록 향후 세입 회복기와 연계한 체계적인 적립 및 운용이 요구됨

10 산업단지 등 신뢰성 높은 분양가격 산정(산업입지과)

□ 현 황

- 2019년부터 세종 북부권 지역경제 활성화를 위해 전동일반산업단지(14만258㎡)를 조성하여 준공 완료함
 - 총 사업비 608억원, 토지조성률 100%, 2025년 분양매출 364억원
- 사업기간 : (당초) 2019.10.10.~2023.12.31. ⇒ (변경)2019.10.10.~2025.12.30.
- 분양단가 : 당초 3.3㎡당 단가 180만원에서 10% 상향한 198만원으로 분양
 - ※ 세종시 누리집에는 180만원(3.3㎡당)으로 게재되어 있음

□ 문제점

- 산업단지를 조성하고 분양함에 있어 최초분양가액보다 최종분양가액이 10%~15% 상승함에 따라 증가액을 부담해야 하는 수분양기업들의 민원과 불만이 많아지고 있으며 이의제기와 소송에 이르는 사례도 늘고 있음
- 대부분의 수분양기업들은 최초분양가를 신뢰하여 이에 근거하여 입주 여부와 사업 방향을 결정하고 있음
- 전동일반산업단지 조성공사의 당초 사업기간은 2019.10.10.~2023.12.31.로 용지 조성원가를 평당 단가를 180만원으로 계산하여 분양하였으나 최종적으로는 10% 상향한 가격인 198만원으로 분양하여 평당 분양가격을 180만원으로 신뢰한 수분양기업들의 경제적 부담 증가

□ 개선 및 권고 사항

- 분양가격 산정 시 공사대금, 용지보상비 등 원가산정을 치밀하게 함으로써 수분양기업들과 계약 당시 분양금액과 최종분양금액의 차액을 최소화하여 신뢰성과 투자심리를 제고하기 바람

11 공영개발사업 잉여금 과다[산업입지과]

□ 현 황

< 2025년말 공영개발사업 누적 잉여금 현황 >

(단위: 백만원)

구 분	전년도말	증감액	당해연도말 누적액
계	149,328	261	149,589
이익잉여금	54,374	261	54,635
기타포괄손익누계액	94,954	-	94,954

- 기타포괄손익누계액은 토지평가이익 94,430백만원과 건물평가이익 524백만원을 합한 금액임

□ 문제점

- 공영개발사업은 공공기관의 주도로 산업단지 및 주택단지 등을 조성하여 개발이익보다는 공공성을 추구함으로써 지역경제의 발전과 주민들의 생활안정 등을 도모하는 것이 주된 목적이라 할 수 있음
- 2025년말 이익잉여금 누적액은 54,635백만원으로 개발원가를 훨씬 뛰어넘는 금액을 지역 산업체와 주민들에게 부담시키고 있는 것으로 보이며 자칫 준조세 성격의 부담금으로 여겨질 수 있음

□ 개선 및 권고 사항

- 공영개발을 기획하고 예산을 집행함에 있어 수분양자 및 주민들이 체감할 수 있는 교통망 개설 등 주변 인프라 구성 등에 비용 지출이 필요함
- 토지의 기타포괄손익누계액(평가차익)이 94,430백만원으로 토지의 자산가액과 일치하고 있는데 이에 대한 재검토가 필요함

12 자산 재평가 방법 개선 필요[상하수도사업소]

□ 현 황

- 「지방공기업법 시행규칙」 제16조에 따르면 5년마다 자산에 대한 재평가를 실시하여야 하며, 사업소에서는 근거 법령에 따라 재평가*를 실시하였고 평가 방법은 다음과 같음

* 용역 수행기관 : (주)한국수도경영연구소 (시행연도: 2020년, 2025년)

구분	결산	재평가
주 기	1년	5년
토 지	개별공시지가	개별공시지가
입 목	취득원가	취득원가
건 물	취득원가-감가상각	취득원가-감가상각
구 축 물	취득원가-감가상각	취득원가-감가상각
기 계 장 치	취득원가-감가상각	취득원가-감가상각
차량운반구	취득원가-감가상각	취득원가-감가상각
공기구비품	취득원가-감가상각	취득원가-감가상각

□ 문제점

- 「지방자치단체 복식부기·재무회계 운영규정」 253p에는 자산의 공정가액 평가 방법이 명시되어 있으며, 계정별 평가 방법은 다음과 같음

구 분	1	2	3	4
토 지	감정가액	개별공시지가	대체평가(토지) ^(*1)	
입 목	감정가액	물가정보지(입목) ^(*2)		
건 물	감정가액	대체평가(건물) ^(*3)		
구 축 물	감정가액	대체평가(건물) ^(*3)	유사사업실적	지자체판단
기 계 장 치	감정가액	물가정보지 (기계장치 등) ^(*4)		
차량운반구				
공기구비품				

(*1)대체평가(토지): 인근지번의 1/3가격, 평가대상 토지의 인근표준지 최저가, 평가대상 토지가 위치한 법정동 표준지가의 최저가 등을 적용하여 평가

(*2)물가정보지(입목): 조달청 고시 가격 → 조경협회 가격 → 한국도로공사 가격

(*3)대체평가(건물): 연면적 × 건물신축가격 기준액 × 구조지수 × 용도지수 × 위치지수 × 경과연수별잔가율 × 개별건물의 특성에 따른 조정률

(*4)물가정보지(기계장치 등): 조달청 고시 가격

- 상하수도 사업 자산재평가 규모의 외부 용역 계약은 투명한 내용 공개를 원칙으로 하며, 계약 체결부터 이행 과정에 이르기까지 합리적인 근거 하에 수행되어야 함
- ‘자산재평가’의 실무적인 한계로 인해 실제 자산 실사까지 진행될 경우 수억 원의 예산이 소요되므로 실사는 배제하는 경우가 많음
- 토지는 공정가치로 평가하고, 누락된 자산을 재취합하는 과정과 결산서상 취득가액에서 감가상각비를 제외한 장부가액으로 평가하는 과정은 특정 업체의 독과점 형태로 운영되어야 할 요소가 아님
- 또한, 토지 외 자산의 경우 감가상각을 제외하면 취득원가로 평가되어 있는데 취득원가로 평가하는 방법은 위 규정에서 인정하는 방법이 아님

□ 개선 및 권고사항

- 감정가액으로 평가하는 것은 예산상 부담이 될 수 있어 「지방자치단체 복식부기·재무회계 운영규정」에서도 후순위 평가방법을 제시한 것으로, 토지 외 자산에 대해서도 취득원가가 아닌 대체평가 등의 방법으로 평가 후 감가상각을 적용하기 바람
- 자산재평가 용역 뿐만 아니라 공기업에서 수행하는 용역은, 특정 업체에 의한 독과점 형태를 탈피하고 계약의 공정성을 확보하여야 함
 - 실무상 막대한 예산이 소요되는 현장 실사는 배제하되 토지 공정가치 평가와 누락 자산 재취합 등 핵심 업무를 중심으로 과업을 합리화하여, 세종시 관내에서 수행될 수 있도록 관내업체를 우선 선정하길 권고함
 - 공개경쟁입찰을 원칙으로 하여 역량 있는 다양한 업체의 참여를 유도하여 선정 과정과 결과물을 투명하게 공개해 행정의 신뢰도를 높일 것을 권고하며, 특정 업체에 편중되지 않도록 객관적인 평가 기준을 수립하고 사후 검수 체계를 강화하여 용역의 질적 수준의 담보가 필요함

13 가동설비자산 현황 관리 부실(상하수도사업소)

□ 현황

○ 2025년도 상·하수도사업 공기업특별회계 결산서에 따르면, 당해년도 가동설비자산의 증감내역은 아래와 같음

- 상수도사업 특별회계 가동설비자산 취득가액 총액은 435,754백만원이며, 이 중 구축물은 374,926백만원으로 전체 자산의 약 86%를 차지

<상수도사업 가동설비자산 총괄명세서>

(단위: 백만원, 건)

구분	전기이월	취득		처분	기말
		건수	금액		
합 계	442,328	27	2,108	-	435,754
토 지	7,124	-	-	-	8,991
입 목	66	-	-	-	71
건 물	698	-	-	-	3,131
구 축 물	390,264	7	158	-	374,926
기 계 장 치	13,081	12	238	-	15,833
차 량 운 반 구	156	-	-	-	99
공 기 구 비 품	331	8	591	-	979
기 타	30,608	-	1,121	-	31,724

- 하수도사업 특별회계 가동설비자산 취득가액 총액은 1,085,464백만원이며, 이 중 구축물은 858,028백만원으로 전체 자산의 약 79%를 차지

<하수도사업 가동설비자산 총괄명세서>

(단위: 백만원, 건)

구분	전기이월	취득		처분	기말
		건수	금액		
합 계	1,381,313	56	6,967	-	1,085,464
토 지	35,041	-	-	-	44,870
입 목	5,213	-	-	-	2,781
건 물	20,116	1	35	-	37,049
구 축 물	1,167,132	7	5,660	-	858,028
기 계 장 치	150,044	45	1,222	-	138,947
차 량 운 반 구	396	1	47	-	487
공 기 구 비 품	3,371	2	3	-	3,302

- 「지방공기업법 시행규칙」 제16조에 따르면 5년마다 자산에 대한 재평가를 실시하여야 하며, 사업소에서는 근거 법령에 따라 전체적인 자산을 실사하여 명세서를 현행화함
- 명세서를 현행화하는 과정에서 과거 명세서에 누락되었던 자산을 등재하였고, 실재하지 않는 자산은 명세서에서 제거함

□ 문제점

- 가동설비자산은 지방공기업 회계기준에 따라 취득·증감·감가상각이 명확히 처리되어야 하는 항목이나, 원인 불명의 회계상 오류가 누적되어 자산이 과다 또는 과소 계상되는 등 문제가 발생함
 - 이러한 오류를 적시에 추적할 수 있는 시스템 또한 존재하지 않아 5년마다 시행되는 법령상 재평가에 이르러서야 수정되는 등 재무제표의 신뢰성이 저하되고 있음
- 2025년도 및 2024년도의 가동설비자산 개별명세서를 대조한 결과, 아래와 같이 취득 및 처분 처리 없이 자산 명세서에서 등재 또는 제거한 자산이 확인됨

< 상수도사업 가동설비자산 개별명세서 >

(단위: 건, 백만원)

구분 전기이월	취득 없는 증가		처분 없는 감소	
	건수	금액	건수	금액
합 계	627	27,802	287	27,003
토 지	-	-	2	106
입 목	5	10	5	4
건 물	19	566	1	40
구 축 물	543	25,294	225	26,569
기 계 장 치	31	1,932	52	284
차 량 운 반 구	-	-	2(*)	-
공 기 구 비 품	29(*)	-	-	-

< 하수도사업 가동설비자산 개별명세서 >

(단위: 건, 백만원)

구분 전기이월	취득 없는 증가		처분 없는 감소	
	건수	금액	건수	금액
합 계	26	15,072	5,101	171,299
토 지	-	-	-	-
입 목	-	-	157	2,432
건 물	14	14,902	1	296
구 축 물	-	-	4,735	163,788
기 계 장 치	8	48	196	4,774
차 량 운 반 구	2	122	3	9
공 기 구 비 품	2 ^(*)	-	9 ^(*)	-

(*) 금액 없이 건수만 존재하는 경우, 감가상각이 완료된 자산으로 명세서 상 금액이 0원임

□ 개선 및 권고사항

- 재평가와 별개로 매년 자산 실사를 통하여 자산 명세의 완전성을 확보하여야 하며, 처분 없이 감소된 자산에 대해서는 해당 사유를 확인할 필요가 있음
- 기초 자료 작성 단계부터 오류를 원천 차단하기 위해 각 부서 실무자의 주기적인 회계 교육과 회계적 사고 함양이 필요
 - 이를 통해 결산 시점의 반복적인 수정 작업이나 전수조사를 위한 불필요한 용역 예산 투입을 방지하는 등 행정 프로세스의 개선 노력이 필요함

14 상하수도 특별회계 미수금 관리 철저(상하수도사업소)

□ 현 황

- 2025년 상수도사업 특별회계 기타미수금 기말잔액은 167,499천원이며,
이 중 162,757천원(약 97.17%)을 대손충당금으로 설정하였음
 - 대손충당금 설정액은 2020년 이전 발생한 미수금과 일치하며,
이는 2011년 LH와의 합의에 따른 수돗물 부과 물량 계산 시
유수율 차액 및 미납분임. 그 외 미수금은 디○스건설·김○애(동○건설)
원인자부담금 950천원과 한국토지주택공사 외 원인자부담금
1,500천원으로 구성되어 있음
- 2025년 하수도사업 특별회계 기타미수금 기말잔액은 9,118,560천원이며,
이 중 142,065천원(약 1.56%)을 대손충당금으로 설정하였음
 - 대손충당금 설정액은 2020년 이전 발생한 미수금과 일치하며,
김○○(7,965천원)·보○토건(4,192천원)·태○이엔씨(3,830천원) 등 납부
의사 결여 및 연락 두절로 인해 시효(5년)가 초과된 건임
- 그 밖의 미수금 내역은 다음과 같음
 - 한국영상대: 하수도 원인자부담금(2차분 및 가산금, 준공정산금) 체납액
총 592,682천원(부동산 압류 완료)
 - (주)세종스마트그린: 원인자부담금(2차분) 체납액 7,952,000천원(독촉
및 26년 4월 압류 완료)
 - 기타: 시설분담금 및 세종시설관리공단 집행잔액 431,813천원

□ 문제점

- 상수도사업 특별회계 미수금은 전체 규모 면에서 하수도사업 특별회계 대비 액수가 크지 않아 관리상 문제가 적어 보이나, 민간이 아닌 공기업(LH)과의 관계에서 발생한 건이라는 점을 감안할 때 발생 후 5년이 경과하여 소멸시효 완성에 따른 결손처분을 진행할 경우 이는 곧 세원 감소로 직결되므로 철저한 대책 마련이 시급함
- 하수도사업 특별회계 미수금은 2020년 이전부터 누적된 미수금 중 민간기업의 연락 두절 및 납부 의지 결여로 소멸시효(5년)가 초과된 사례가 다수 확인됨. 특히 2024년에 발생한 (주)세종스마트그린의 원인자부담금 미납액은 7,952,000천원으로 규모가 상당하며, 2025년 시설분담금 집행잔액 431,813천원 또한 방치되고 있어 징수권 확보를 위한 행정적 노력이 강력히 요구됨

□ 개선 및 권고사항

- 5년 이상 경과된 미수금이 소멸시효 완성이로 실기(失期)되지 않도록 체계적인 징수 계획 수립과 사후 관리가 시급함
 - 특히 LH, 한국영상대 등 특정 가능한 대상의 미수금은 민간기업이 아닌만큼 지자체 및 기관 간 긴밀한 상호 협의를 통해 명확한 정산 및 징수 방안 마련이 요구됨

- ① 보안관제자동화시스템(SOAR) 구축(인공지능디지털담당관) 53
- ② 세종한글축제 경쟁력 제고(문화예술과) 54
- ③ 「나만의 결혼식」을 통한 결혼 친화적 여건 마련(인구여성가족과) .. 55
- ④ 전세보증금반환보증 보증료 지원사업 지속 추진(주택과) 56
- ⑤ 중앙부처 공모사업 선정으로 현안 사업 해결 57
[건축과, 환경정책과]
- ⑥ 119구급 서비스 고도화(소방본부) 58
- ⑦ 공공건축물 건립사업 매뉴얼 제작·배포(공공건축안전사업소) ... 59
- ⑧ 세종시 공공도서관 문화·예술 공모사업 유치(시립도서관) 60

1] 보안관제자동화시스템(SOAR) 구축

- AI 기반의 사이버위협 자동 대응체계를 구축하여 보안관제 운영의 효율성을 극대화하고 대응 시간 단축 등 사이버위협 대응력 강화

□ 추진배경

- 신·변종 위협의 급증, AI 공격 위협이 예측하기 어려운 형태로 진화
- 탐지 데이터 증가에 따른 관제 인력의 대응 한계 직면, 자동화 도입 필요

□ 추진현황

- 클라우드, 시립도서관, 지방공공기관 대상 보안관제 확대 적용
 - 주요 보안장비(DDoS, 방화벽, IPS 등), 웹서버 등 총 97대 연동
- 제로트러스트¹⁾, N²SF²⁾ 기반 등 다양한 보안통제 탐지정책 자동화
 - 정보수집, 비인가접근 등 17개 공격유형 자동대응 적용(Playbook)
- 市 ↔ 부문관제센터(KLID) 간 보안위협 자동대응 연계체계 구축

□ 추진성과

- 보안관제 업무 자동화로 대응 시간 단축, 사이버위협 대응력 강화
 - 분석·대응 자동화율 82%, 기존 인력으로 위협 헌팅³⁾ 등 분석관제 집중
 - 초동대응 시간 대폭 단축(평균 20분 → 1분 이내)
 - 일 평균 위협 IP 450건 자동 차단(기존 45건 수동 차단)
- 시립도서관 등 관제 사각지대 해소, 유관기관 연계로 대응력 향상

□ 향후 추진계획

- 관제 대상 확대, 'AI 기반 사이버보안체계 구축' 등 공모과제 참여

1) 제로트러스트(Zero Trust) : 인증된 기기나 사람도 신뢰하지 않고 항상 검증 및 감시하는 보안 모델

2) 국가망보안체계(N²SF, National Network Security Framework) : 기관의 업무를 식별하고 중요도별로 등급을 구분한 후, 해당 등급에 맞추어 보안대책을 차등 적용하는 사이버보안 프레임워크

3) 위협 헌팅(Threat Hunting) : 조직의 네트워크·데이터 등에서 아직 탐지되지 않은 위협을 선제적으로 탐색하는 분석 기법

② 세종한글축제 경쟁력 제고

- 세종시 대표 축제로서의 정체성을 강화하고 역대 최다 관람객 수를 기록 하는 등 대한민국 문화관광축제로 자리매김함

□ 추진배경

- 한글정체성을 프로그램 전반에 반영하여 한글문화도시에 걸맞은 축제기반 마련
- 축제브랜드를 단계적으로 확장하여 대한민국 한글날 대표축제로 도약

□ 추진현황

- 축 제 명 : '25 세종한글축제(표어 : 세종을 품다)
- 추진기간 : '25. 10. 9. ~ 10. 11.(3일간)
- 사업비 : 800,000천원
- 주최/주관 : 세종시 / 세종시문화관광재단

□ 추진성과

- 세종축제 → 세종한글축제로 명칭변경 후 첫해부터 최다 관람객 수를 기록하는 등 한글 대표축제로써의 가능성 확인
- 시민축제단, 시민기획팀 등 80여 명의 시민들이 직접 축제에 참여·기획 하는 등 시민이 함께 만드는 축제로 정착시켜 나감
- 중앙부처 심사를 통해 세종한글축제를 대한민국 문화관광축제로 지정(국비 : 2년간 80,000천원)

□ 향후 추진계획

- 행사운영 평가 결과 부문별로 부족한 부분을 보완하면서 행사의 내실을 기하는 한편, 지역 축제를 넘어 우리나라 한글날을 대표 하는 축제로 도약할 수 있도록 축제브랜드 고도화

3 「나만의 결혼식」을 통한 결혼 친화적 여건 마련

- 우리 시의 공공시설(초려역사공원, 복지관 등)을 예식장으로 개방하여 허례허식 없는 실용적인 결혼문화 선도

□ 추진배경

- 결혼 서비스 비용 급증에 따른 청년층 부담 가중
 - 신도심 내 예식장 부재, 고물가 여파로 결혼 비용 상승 등 불투명한 웨딩 시장 구조 등으로 인해 예비부부의 경제적·심리적 부담 심화
 - 시 공공 자원을 활용해 '세종형 맞춤 예식' 모델 확산

□ 추진현황

- 대상 : 세종시에 거주하며 결혼을 앞둔 (예비)부부
- 내용 : 세종시에 거주하는 예비부부에게 결혼식 컨설팅 및 교육, 공공시설 예식장소* 제공, 결혼공간 조성비용(1,500천원) 지원
 - * 9곳(야외: 호수공원, 중앙공원, 초려역사공원, 이응다리, 조치원문화정원, 흥판서택, 국립세종수목원 / 실내: 새롬종복, 조치원1927아트센터)
- 사업비 : 40,000천원(시비) + 10,000천원(사회복지공동모금회 지정기탁금)

□ 추진성과

- 정량적 성과

구분	목표	성과	비고
컨설팅 및 교육	50회 / 100명	55회 / 110명	
공간조성 지원	19회	19회	
만족도	평균 4.78점	평균 4.82점	

- 정성적 성과

- 유희 공공시설을 결혼식장으로 개방하여 시민 친화적 공간 가치 창출
- 공간 조성비용 지원을 통해 예비부부의 실질적 경제적 부담 완화
- 획일적인 예식에서 벗어나 개성 있는 '세종형 작은 결혼식' 모델 제시

□ 향후 추진계획

- '26년 공공시설 「나만의 결혼식」 지속추진 : ~'26.12월

※ 소상공인연합회와 협업을 통해 결혼서비스 전문업체 발굴 및 모집

4 전세보증금반환보증 보증료 지원사업 지속 추진

- 저소득 취약계층 대상 전세보증금반환보증 보증료 지원을 통한 주거 안전망 강화

□ 추진배경

- 임대차 시장 불안에 따른 저소득층 전세 사기 피해 예방 필요
 - 전세 사기·역전세 피해 급증에 따라 경제적 기반이 취약한 저소득층 임차인의 재산권 보호 및 주거 안심 환경 조성 필요
- 보증료 지원 대상 확대를 통한 전 연령층 주거 안전망 강화
 - 기존 청년층에 국한되었던 지원 대상을 '24년부터 전 연령층으로 확대하여 보증 가입 유도 및 정책 수혜 대상 확대

□ 추진현황

- 지원규모 : 총602건, 129,884천원 지원 완료
 - 청년 : 439건 / 88,288천원 (전체 건수의 72.9%)
 - 청년 외 : 77건 / 18,543천원 (전체 건수의 12.8%)
 - 신혼부부 : 86건 / 23,053천원 (전체 건수의 14.3%)
- 성과 : 지원 대상 확대를 통한 전 연령층 주거 안심망 구축 기여
 - 기존 청년 한정 지원에서 '24년부터 전 연령층 확대로 사각지대 해소 및 피해 예방 강화

□ 향후 추진계획

- 온라인(정부24, HUG) 및 오프라인(시청 주택과) 병행
- 신청자 상시 모집(예산 범위 내 추진)

5 중양부처 공모사업 선정으로 현안 사업 해결

- 간판개선사업: 조치원읍, 금남면 노후간판 교체 및 입면개선사업
- 악취실태조사연구용역: 부강 「충광농원 악취」 실태조사 사업

□ 간판개선사업

- 대상사업 : '23년 조치원읍 상리 간판개선사업(58개소)
'24년 금남면 용포리 간판개선사업(118개소)
'25년 금남면 용포리 간판개선사업(74개소)
- 사업기간 : 2022. 7월 ~ 2025. 12월
- 사업비 : 1,333백만원(국비 798, 시비 535)
- 성과 : 시비 절감 및 도시 미관 개선

□ 악취실태조사 연구용역

- 대상사업 : 부강주민숙원사업 「충광농원 악취」 해결 방안 마련을 위한 전문기관 실태조사 사업
- 추진배경 : '90년부터 지속된 민원, 악취오염 실태 정밀조사 자료 부재로 관리 한계 및 민원 지속
- 추진경위 : 중양부처(기후부)와 지속 협의로 중양부처 악취 실태 조사 공모사업으로 선정되었고 공식력있는 국가기관 실태조사를 통해 원인 규명 및 관리방안 마련('24~'26년)
- 사업비 : 100백만원(국비 100%)
- 성과 : 신고대상 시설 지정 및 지도점검, 악취모니터링 강화 등 특성에 맞는 악취개선사업 추진

6 119구급 서비스 고도화

- 구급대원의 전문 역량 및 장비 확충으로 신속·정확한 응급의료 서비스를 제공하여 시민 생존율 향상

□ 추진배경

- 전문적 초기 대응 체계: 중증 응급환자의 생존율은 현장 단계의 신속한 처치와 직결됨에 따라, 구급대원 역량강화 및 장비 현대화 필요
- 서비스 품질 고도화: 고품질 응급의료 서비스 제공을 통해 병원 전단계 응급의료체계를 강화하고 시민 생명 보호에 기여

□ 추진현황

- 구급 대응 인프라 확충
 - 장비 보강: 노후 구급차^{1대} 교체 및 추가 보강^{1대}, 기계식 가슴압박 장치·심장 충격기 등 장비 확충(232,643천원), 맞춤형 구급장비(주들것 조명장치·CPR전문가방) 개선(4,715천원)
 - 인프라 확대: 집현 119안전센터 신규 개청을 통해 응급의료 접근성 강화 및 거점 확대
 - 특수 대응: 감염병, 온열질환, 임산부 및 영유아 등 특수 상황 대비 맞춤형 구급 물품 구매(10,168천원)
- 대원 전문 역량 및 현장 대응력 강화
 - 교육 훈련: 구급대원 역량강화 교육, 병원 전 응급환자 분류 교육, 구급자격자(응급구조사, 간호사) 보수 교육 등(23,006천원)
 - 전문성 제고: 119구급대원 의료서비스 학술회 개최 및 구급서비스 품질관리 연구용역(19,800천원)

□ 추진성과

- 3년 연속 심정지 환자 소생률(자발순환 회복률) 전국 1위 달성
 - 2025년 실적: 24.4% 기록(전국 평균 11.2%대비 2배 이상 상회)
※ 연도별 추이: 2023년(19.6%) → 2024년(20.6%) → 2025년(24.4%) 지속 성장
- 현장 중심 응급의료 체계 확립
 - 특별구급대 운영 및 현장 대응 고도화를 통한 관내 응급의료 안전망 강화

7 공공건축물 건립사업 매뉴얼 제작·배포

- 「공공건축물 건립사업 매뉴얼」을 자체제작·배포하여 공공건축물 건립 업무 표준화로 공공건축물의 품질 향상 및 효율적인 업무추진 도모

□ 추진배경

- 공공건축물의 품질향상을 위한 건립업무 표준화 필요
- 공공건축물의 계획·설계·시공·유지관리 등 전 과정에 있어, 관계 법령 준수 및 각종심의·협의 절차가 복잡하여 담당자 교육 필요

□ 추진현황

- 사업명 : 세종특별자치시 공공건축물 건립사업 매뉴얼 제작·배포
- 발간현황 : 2017년 초판 발간 이후 매년 개정하여 발간

□ 추진성과

- 업무 표준화 : 공공건축물 건립사업 추진 절차를 표준화하여 업무 연속성 확보 및 효율적인 업무 수행 가능
- 전문성 향상 : 복잡한 법령과 절차를 체계적으로 정리하여 공공 건축물 건립사업의 전반적인 절차를 이해할 수 있도록 지원
- 품질·안전 강화 : 설계·공사 단계별 점검항목과 법적 의무사항을 명확히 하여 부실시공과 안전사고 예방에 기여

□ 향후 추진계획

- 지속적 개정 : 관련 법령·제도 변화 및 사례 누적에 따라 매년 1회 이상 정기 개정을 추진하고 매뉴얼 제작·배포 계속
- 교육교재 활용 : 신규 직원 대상 실무교육 교재로 활용

8 세종시 공공도서관 문화·예술 공모사업 유치

- 공모사업 적극 유치로 도서관 운영 예산을 확보하고, 효율적인 재정 집행을 통한 다양한 프로그램 제공으로 균형 있는 문화복지 실현

□ 추진배경

- 자체 예산만으로 운영이 어려운 인문 심화과정 등 문화·예술 프로그램 기반을 조성하고, 고가의 큰글자·점자도서를 외부 공모사업으로 확보함으로써 도서관 서비스의 질적 수준 제고

□ 추진현황

- 사업대상 : 공공도서관(15개관) 및 공립 작은도서관(3개관)
- 사업규모 : 지혜학교 등 총 51개 선정 / 119,240천원 확보
- 사업내용 : 인문학 강연, 문화 예술 동아리 활성화 지원, 큰글자도서 및 점자도서 보급 선정, 어린이 창작프로그램 등 운영

□ 추진성과

- 추진결과 : 인문학 강연 등 프로그램 3,686명 참여, 큰글자책 등 도서 932권, 프로그램 운영 물품 및 인력 지원 등
- 심화과정 인문학 강연 및 문화·예술 프로그램 운영으로 이용자 참여 만족도를 제고하고, 공모사업을 통해 확보된 큰 글자책, 읽기 쉬운 책, 점자도서 비치로 독서 소외계층의 독서 장벽 해소

□ 향후 추진계획

- '26년 공모사업 발굴 및 적극 유치
- 선정된 사업 관리 및 효율적 예산 집행으로 공모사업 추진 내실화